

Обращение заместителя Генерального директора по финансово-экономическому блоку

Прошедший 2020 год был уникальным для нашей Компании.

Мы столкнулись с беспрецедентным вызовом – резким спадом объемов перевозок, обусловленным распространением коронавирусной инфекции в стране. В связи с введенными с марта прошлого года ограничениями пассажиры стали массово отказываться от поездок и сдавать билеты. В определенные периоды снижение объемов пассажирских перевозок достигало 75 %. В целом по итогам года объем перевозок сократился на 48,5 %, доходные поступления – на 44,7 % к уровню 2019 года (до 130,9 млрд руб.).

В этих условиях АО «ФПК» при поддержке ОАО «РЖД» реализован комплекс мер, направленных на снижение рисков и смягчение последствий кризиса. Нам было очень важно обеспечить устойчивость работы, не потерять доверие людей, создать условия для максимально быстрого восстановления объемов перевозок и стабилизации ситуации.

Во-первых, придерживаясь принципов клиентоориентированности и оставаясь надежным партнером, Компания сохранила движение поездов дальнего следования по всем социально значимым маршрутам, обеспечивая транспортную доступность для населения.

Вместе с тем для сокращения расходов пропорционально падению объемов перевозок был разработан план антикризисных мероприятий на 60,8 млрд руб. Данные мероприятия распространялись в том числе и на организацию движения поездов с низким уровнем загрузки. В частности, принимались решения о сокращении периодичности их курсирования без изменения объема предложенных мест, объединении нескольких поездов в один либо о временной приостановке курсирования,

если на маршруте имела более востребованная альтернатива. В части организационных мероприятий были приняты меры по сокращению мотивационных выплат и отмене премирования управленческого персонала, а также по отмене командировок и консервации объектов, не связанных с перевозкой пассажиров.

Во-вторых, в целях обеспечения обязательств перед сотрудниками Компании по оплате труда, уплате налогов, своевременной оплате услуг поставщикам привлечено дополнительное заемное финансирование. В рамках реализации программы государственной поддержки бизнеса получены краткосрочные кредиты на общую сумму 9,6 млрд руб. Таким образом, нам удалось сохранить весь ключевой персонал.

В-третьих, за счет поддержки ОАО «РЖД» была реструктуризирована задолженность по оплате услуг локомотивной тяги и инфраструктуры на 17 млрд руб. АО «ФПК» смогло выполнить обязательства в первую очередь по незамедлительному возврату денежных средств при отказе от поездки и возврате билетов пассажирами.



При поддержке ОАО «РЖД» был реализован комплекс мер реагирования, чтобы смягчить последствия кризиса, сохранить устойчивость работы, не потерять доверие людей в непростой ситуации, заложить резерв для быстрого восстановления объемов перевозок и стабилизации ситуации.

В-четвертых, в рамках сохранения долгосрочной программы закупки нового подвижного состава, имеющей стратегическое значение для развития, были получены средства от дополнительной эмиссии акций в размере 20 млрд руб. В результате капитальные вложения составили 46,3 млрд руб., были закуплены 473 одноэтажных и 175 двухэтажных вагонов.

Несмотря на то что долговое покрытие на конец года достигло отрицательного значения (-2,6х), Компания имеет сбалансированный долговой портфель, состоящий на 75 % из долгосрочных заимствований, обязательства по погашению которых наступят после 2021 года. Кроме того, нашими специалистами разработан план мероприятий по приведению долговой нагрузки в соответствие с принятыми значениями, позволяющий выйти в конце 2021 года на положительный уровень (3,9х).

Выполнение платежных обязательств, а также поддержка со стороны ОАО «РЖД» и государства в условиях кризиса оказали положительное влияние на уровень рейтинга АО «ФПК». На конец декабря 2020 года Компании подтвержден кредитный рейтинг инвестиционного уровня от двух ведущих международных рейтинговых агентств. Национальное рейтинговое агентство АКРА (АО) также сохранило высокий уровень кредитного качества АО «ФПК» – «AA+(RU)» со стабильным прогнозом.

Необходимо отметить, что восстановление объемов пассажирских перевозок в I квартале 2021 года свидетельствует о положительной динамике и подтверждает прогноз о возвращении к докризисным показателям и выходе на безубыточный уровень в 2022 году.

С уважением,

**Александр Анатольевич
МУСЛОВЕЦ**



Финансовые результаты, млрд руб.

Показатель	2018	2019	2020	Изменение 2020/2019	
				+/-	%
Доходы от основной деятельности	226,1	236,9	130,9	-105,9	55,3
Пассажирские перевозки	202,4	213,4	114,6	-98,8	53,7
Прочие продажи	23,7	23,4	16,3	-7,2	69,5
Расходы по основной деятельности	222,2	230,9	181,5	-49,3	78,6
Пассажирские перевозки	206,1	215,1	169,0	-46,1	78,6
Прочие продажи	16,1	15,8	12,5	-3,3	79,2
Операционный результат	3,9	6,0	-50,6	-56,6	-841,5
Пассажирские перевозки	-3,7	-1,7	-54,4	-52,7	-
Прочие продажи	7,6	7,7	3,8	-3,9	49,6
Прочие доходы	15,6	23,6	24,4	0,8	103,3
Субсидии из федерального бюджета	8,6	7,7	6,6	-1,1	85,9
Прочие расходы	10,7	20,5	17,2	-3,3	83,6
Результат от прочих доходов и расходов	4,8	3,1	7,2	4,1	236,3
Прибыль (убыток) до налогообложения	8,8	9,1	-43,4	-52,4	-478,6
ЕБИТДА с учетом субсидий	26,8	29,6	-22,9	-52,5	-77,5
Рентабельность по ЕБИТДА с учетом субсидий, %	11,4	12,1	-16,7	-28,8 п. п.	-
Налог на прибыль и иные аналогичные обязательства	2,7	0,5 ¹	-9,8	-10,3	-
Чистая прибыль	6,1	8,51	-33,6	-42,1	-394,2
Рентабельность по чистой прибыли, %	2,69	3,60¹	-25,70	-29,3 п. п.	-

¹ Согласно аудированной отчетности за 2020 год.